

RAPPORT DE PRÉSENTATION
CONSEIL MUNICIPAL 5 JUILLET 2021

PLAN 2021 > 2026 PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS





“
**UNE VILLE
 AMBITIEUSE
 POUR TOUS
 ET ATTENTIVE
 À CHACUN**”

28.06.2021

©FDucalens - Ville de Caen

SOMMAIRE

L'INTERVIEW DE JOËL BRUNEAU, MAIRE	4
PRÉAMBULE	6
MÉTHODOLOGIE DE CADRAGE	
UN PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS ARBITRÉ À PARTIR D'UNE ANALYSE FINANCIÈRE PROSPECTIVE	9
L'ANALYSE FINANCIÈRE PROSPECTIVE	10
1. Les principales hypothèses de cadrage du PPI 2021-2026	10
2. Les principales hypothèses d'évolution des grandes masses budgétaires	11
3. Les résultats de la prospective et l'évolution des principaux ratios de gestion	11
UNE VILLE AMBITIEUSE POUR TOUS	
1. DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RAYONNEMENT	15
Attractivité / Tourisme / Commerce / Relations internationales	15
2. VILLE DURABLE	18
Cadre de vie / Végétalisation / Consommation énergétique Transports et mobilités / Transition écologique	18
UNE VILLE ATTENTIVE À CHACUN	
1. SOLIDARITÉS	23
Santé, logement, lutte contre l'exclusion, seniors et handicap	23
2. VIVRE ENSEMBLE À CAEN	25
Éducation, petite enfance et jeunesse	25
Culture	27
Démocratie de proximité et citoyenneté	29
Sports	30
Sécurité	32
Modernisation du service public	33
CARTOGRAPHIE DU PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS	34

Questions à Joël Bruneau

Maire de Caen et président de la
Communauté urbaine Caen la mer



©Studio 101 - Florence Grall

À QUOI SERT UN PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS ?

Le Plan pluriannuel des investissements est un document de planification essentiel en ce début de mandat. Il permet de recenser l'ensemble des grands investissements qui seront réalisés ces cinq prochaines années. Ce travail est nécessaire car il est de notre responsabilité d'élus de trouver le juste équilibre entre la concrétisation de notre programme électoral et les capacités financières de la collectivité. Depuis 2014, nous avons toujours veillé à contenir toute dérive des dépenses de fonctionnement tout en maintenant un haut niveau de service public, ce qui nous permet aujourd'hui de porter un niveau d'investissement très ambitieux tout en maîtrisant la dette et sans augmentation des taux d'imposition.

Au total, la Ville investira plus de 200 millions d'euros sur ce mandat.

QUELLES SONT LES GRANDES PRIORITÉS DE CE PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS ?

J'ai souhaité articuler les investissements de ce mandat autour de deux axes majeurs : une ville ambitieuse pour tous et attentive à chacun. 86 millions d'euros seront consacrés au premier axe qui vise à renforcer l'attractivité de notre ville et à la préparer aux transitions de ces prochaines années. Plus de 114 millions d'euros seront investis pour le quotidien des Caennais et les actions de proximité.

Les projets emblématiques que sont la restauration du Château et le Millénaire illustreront cette volonté de consolider l'attractivité de Caen. Élément fort de notre patrimoine, le parc du château bénéficiera d'une importante métamorphose pour offrir aux familles caennaises et aux touristes un lieu aux multiples fonctions : musées, promenades, loisirs, ... Le Millénaire (2025) sera l'occasion pour Caen de regarder vers l'avenir et de mettre en avant ses précieux atouts pour renforcer son attractivité.

Réaménager l'espace public, végétaliser la ville, réduire la consommation énergétique, promouvoir les mobilités durables ... sont autant de défis que nous devons relever pour offrir à nos enfants une ville adaptée aux évolutions climatiques. Au total, ce sont près de 55 millions d'euros qui seront engagés dans ces ambitieux projets.

QU'ENTENDEZ-VOUS LORSQUE VOUS ÉVOQUEZ QU'UNE VILLE DOIT ÊTRE ATTENTIVE À CHACUN ?

Une ville attentive à chacun, c'est une ville où chacun peut s'épanouir, grandir, vieillir, se cultiver, se divertir... Caen dispose de nombreux bâtiments communaux qu'il faudra au cours de ces prochaines années moderniser, rénover, reconstruire pour offrir aux Caennais un service public de qualité et à la hauteur de leurs attentes. Parmi les investissements prévus d'ici 2026, trois écoles seront entièrement rénovées, une nouvelle maison des associations verra le jour au Chemin Vert, de nombreux équipements sportifs et culturels seront réhabilités... Ces investissements (114 millions d'euros) seront répartis sur l'ensemble des douze quartiers que compte Caen, c'est un élément fondamental de ce Plan Pluriannuel des Investissements : aucun quartier ne sera oublié !

COMMENT S'ARTICULENT LES INVESTISSEMENTS DE LA VILLE DE CAEN ET CEUX DE LA COMMUNAUTÉ URBAINE CAEN LA MER ?

La Communauté urbaine réalise les travaux de voirie sur le territoire de la Ville de Caen sur la base des charges transférées. Sur ce mandat, 40 millions d'euros d'investissements seront réalisés par la Communauté urbaine pour des projets caennais (travaux de la rue d'Auge, général Moulin, rue du Vaugueux...). Au total, ce sont donc près de 240 millions d'euros qui seront investis en 6 ans sur la ville.

PRÉAMBULE

CHIFFRES CLÉS

200 m€
Montant du PPI 2021-2026

9%
de taux de subventionnement

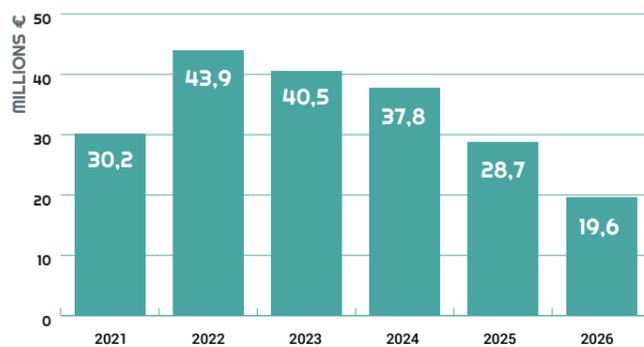
33,4 m€
de dépenses d'équipement par an

40 m€
supplémentaires
d'investissement voirie
portés par la CU



RÉPARTITION ANNUELLE

Répartition annuelle des crédits



RÉPARTITION PAR ENJEUX/AXES



ÉVOLUTION GRAPHIQUE DU PPI DE 2021 À 2026



MÉTHODOLOGIE DE CADRAGE

UN PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS ARBITRÉ À PARTIR D'UNE ANALYSE FINANCIÈRE PROSPECTIVE

L'analyse financière prospective et le Plan Pluriannuel des Investissements (PPI) sont deux outils de pilotage financier indispensables à un suivi budgétaire efficient.

La prospective financière est le document cadre de long terme pour l'équipe municipale, la direction générale, la direction financière et les directions opérationnelles. Elle a pour objectif de déterminer les capacités futures de la collectivité à porter ses investissements. A partir d'hypothèses posées sur les grandes masses budgétaires, une enveloppe d'investissements respectant les contraintes de gestion sur le long terme (capacité de désendettement, ratios d'épargne) et les contraintes légales (équilibre budgétaire) est déterminée.

Le PPI affine, pour sa part, le choix des investissements retenus et à calibrer leur exécution sur la durée du mandat. En ce sens, un PPI détaille le montant des investissements prévus dans le cadre de la prospective.

Il est important de noter que ces deux outils de pilotage sont dynamiques, vivants, dans le sens où ils ont vocation à s'adapter sans cesse aux évolutions macro (croissance, PLF...) et micro (progression recettes fiscales, estimations des travaux...). Ils font donc l'objet de mises à jour régulière à chaque fois que le contexte l'exige.



L'ANALYSE FINANCIÈRE PROSPECTIVE

L'élaboration du PPI 2021-2026 a été précédée d'une analyse financière prospective. Cette prospective s'appuie sur des hypothèses de cadrage fixées par les élus et sur des hypothèses d'évolution des grandes masses budgétaires de la collectivité.

1. LES PRINCIPALES HYPOTHÈSES DE CADRAGE DU PPI 2021-2026

Les hypothèses de cadrage sont le reflet de la stratégie financière de l'équipe municipale pour le mandat à venir. Elles servent de base à la construction de la prospective financière car elles déterminent notamment la politique fiscale de la collectivité et la stratégie de financement des investissements (recours à l'emprunt plus ou moins important). La tableau ci-dessous regroupe les cinq hypothèses de cadrage. Pour mémoire, ont été ajoutées également (en grisé) les hypothèses retenues pour le PPI 2016-2020 et les résultats atteints à la fin de l'exercice 2020.

Ces hypothèses traduisent :

- Le maintien d'une politique fiscale volontariste au cours de ce mandat parce que la municipalité s'est engagée à ne pas augmenter les taux d'imposition,
- La volonté de poursuivre une politique d'investissement ambitieuse tout en maîtrisant les dépenses de fonctionnement (maintien d'une épargne nette positive) et en acceptant un plus grand recours à l'emprunt (environ 40 M€ supplémentaires fin 2026).

	Hypothèses PPI 2021-2026	Hypothèses d'origine PPI 2016-2020	Réalisé PPI 2016-2020
Taux d'imposition	Maintien	- 1%/an	- 1%/an
Epargne nette	Positive	Positive	Positive
Evolution physique des bases d'imposition	+ 0,5 %/an	+ 0,5 %/an	+ 0,4 %/an
Taux de subventionnement des équipements hors produits de cessions	9%	18%	8%
Dette finale*	environ 120 M€	entre 76 M€ et 91 M€	81,5 M€

* Les montants de la dette finale sont retraités de la dette récupérable transférée à la CU avec un montant de 15,2 M€ en 2020



Halle sportive Saint-Jean-Eudes (2021) © Bernard Lepourry-Bernard architectes

2. LES PRINCIPALES HYPOTHÈSES D'ÉVOLUTION DES GRANDES MASSES BUDGÉTAIRES

La prospective s'appuie :

• Sur des hypothèses macro-économiques prudentes,

Hypothèses smacro-économiques	Hypothèses retenues
Inflation 2021-2026	+1,3%/an
Nouveaux emprunts	sur 15 ans à 2%

• Sur des hypothèses de recettes de fonctionnement prudentes également. Les recettes non fiscales sont supposées augmenter moins rapidement que l'inflation et les droits de mutation, recettes par nature très erratiques, sont fixés à 4 M€ par an (contre en moyenne 4,9 M€ perçus par an entre 2015 et 2020),

Recettes de fonctionnement	Hypothèses retenues
DMTO 2021-2026	4 M€ par an
Taxe sur l'électricité	à l'inflation
Taux directeur décision de tarifs	+1%/an
Dotations Globales de Fonctionnement	+ 0,5%/an
Autres dotations	Stables

• Sur des hypothèses de dépenses de fonctionnement maîtrisées pour concentrer les efforts de la collectivité sur les dépenses d'équipements.

Dépenses de fonctionnement	Hypothèses retenues
Charges à caractère général	à l'inflation
Charges de personnel	+1%/an
Subventions associations, théâtre, CCAS...	+0,5%/an
Attribution de compensation versée	Figée à 25,8 M€

3. LES RÉSULTATS DE LA PROSPECTIVE ET L'ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX RATIOS DE GESTION

À partir de ces hypothèses de cadrage et d'évolution des grandes masses budgétaires, on déduit l'enveloppe d'investissements suivante pour le PPI 2021-2026.

		PPI 2021-2026
Montant du PPI	sans les investissements voirie portés par la CU	200 M€ soit 33,3 M€/an
	avec les investissements voirie portés par la CU	240 M€ soit 40 M€/an

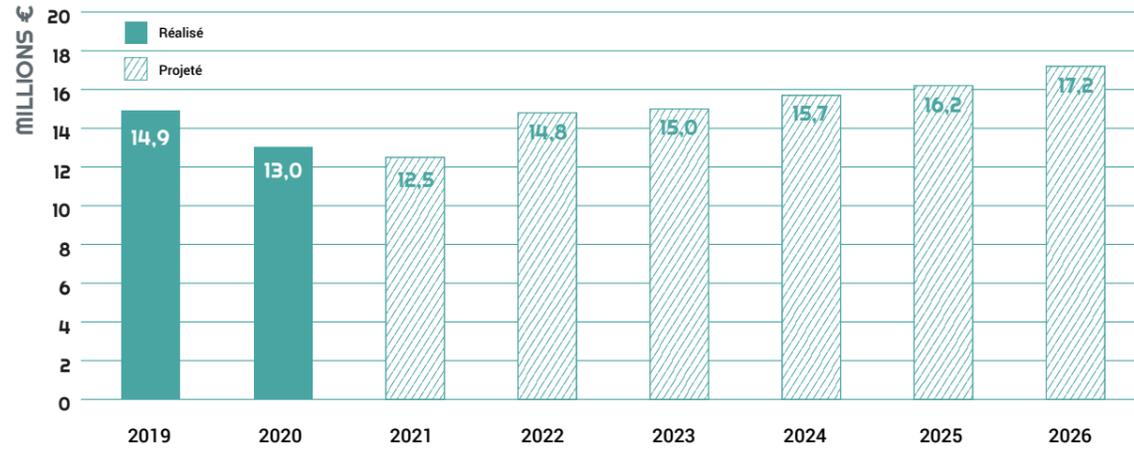
Cette enveloppe de 200 M€ sur 6 ans atteint 240 M€ en ajoutant les investissements voirie portés par la Communauté Urbaine pour le compte de la Ville de Caen.

Pour rappel, l'enveloppe prévue dans le PPI 2016-2020 s'élevait à 179 M€, soit un volume d'investissements de 35,8 M€/an. À noter, le PPI 2016-2020 s'échelonnait sur 5 ans. Il convient donc de prendre en compte les investissements réalisés depuis 2015 pour comparer les deux PPI. Pour mémoire également, le PPI 2016-2020 comprenait les investissements voirie, compétence transférée à la CU en 2017.

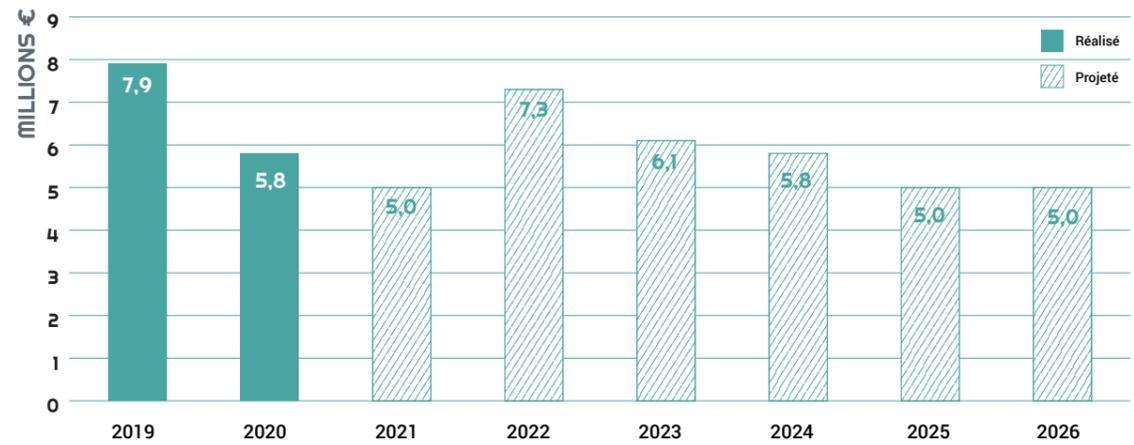
	PPI 2021-2026	PPI 2016-2020 d'origine + année 2015	PPI 2016-2020 réalisé + année 2015
Montant du PPI (y compris les investissements voirie)	240 M€ soit 40 M€/an	200 M€ soit 33,3 M€/an	194 M€ soit 32,3 M€/an

Ce plan pluriannuel des investissements est soutenable financièrement par la collectivité car les ratios de pilotage ne seront pas dégradés au cours de ce mandat. Les niveaux d'épargne présentés dans les graphiques sont diminués des produits de cessions. Ces niveaux d'épargne sont donc inférieurs à ceux qui sont et seront réalisés. En 2020, l'épargne brute et nette retraitées sont respectivement de 13 M€ et 5,8 M€ et ceux tenant compte des produits de cessions sont respectivement de 18 et 10,8 M€

Évolution de l'épargne brute retraitée des produits de cessions



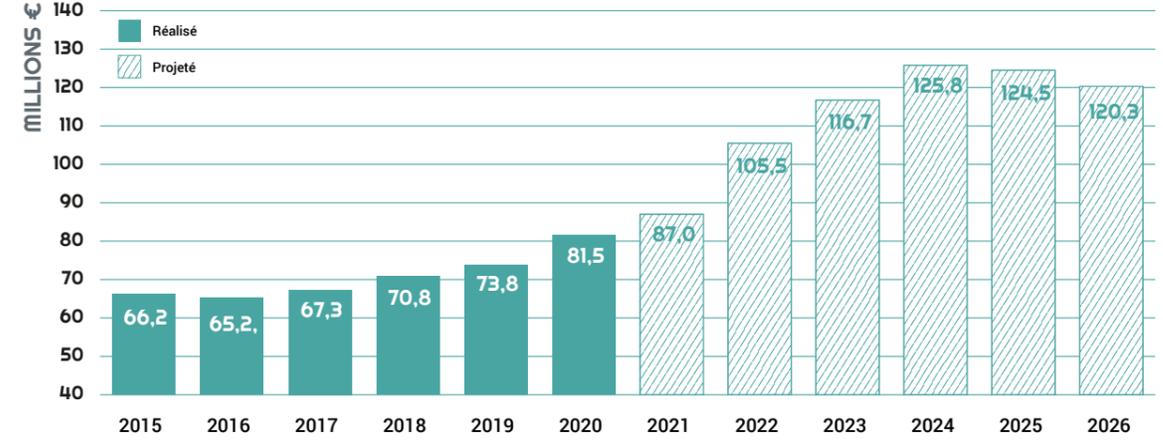
Évolution de l'épargne nette retraitée des produits de cessions



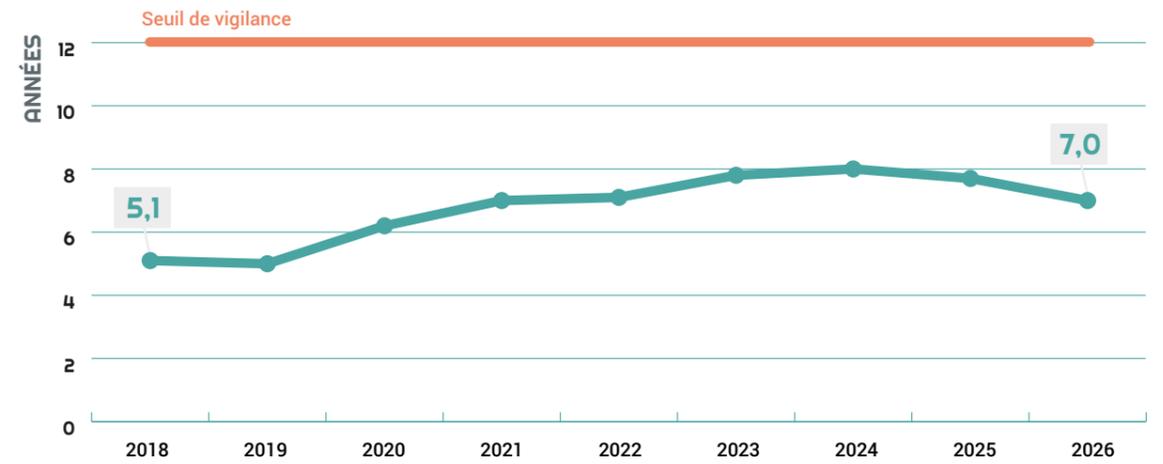
En raison de la crise sanitaire, on peut penser que l'épargne brute retrouvera son niveau de 2019 à partir de 2022. La maîtrise des dépenses de fonctionnement permettra une progression de l'épargne brute pour atteindre 17,2 M€ en 2026. L'épargne nette restera largement positive sur toute la période.

Remparts du château © F.Decaëns - Ville de Caen

Évolution de l'endettement pour financer le PPI



Capacité de désendettement



Comme prévu dans les hypothèses de cadrage, l'endettement atteint 120 M€ en 2026, soit une hausse de l'endettement de l'ordre de 40 M€ en 6 ans. Cependant, grâce à la hausse de l'épargne brute, la capacité de désendettement se maintiendra largement sous le seuil des douze années.



UNE VILLE AMBITIEUSE POUR TOUS

1. DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RAYONNEMENT

ATTRACTIVITÉ / TOURISME / COMMERCE / RELATIONS INTERNATIONALES

En 2021, la Ville de Caen se positionne comme la 6^e ville de France où il fait bon vivre. Chaque année, elle progresse dans les palmarès et classements nationaux. De bons résultats qui sont le fruit d'une ambition partagée par tous les acteurs du développement qui concourent au dynamisme de notre territoire.

À leurs niveaux, la Communauté urbaine et la Ville investissent massivement pour renforcer leur attractivité et accompagner les porteurs de projets de développement.

Dans les cinq prochaines années, conformément à l'engagement de mandat pris lors de l'élection municipale de 2020, la Ville de Caen va consacrer près de 30 millions d'euros à son développement économique et son rayonnement.

Parmi les investissements prévus dans l'embellissement de la ville figure la place Fontette. Situé dans le prolongement de la place Saint-Sauveur rénovée, ce lieu de circulation, situé au pied du palais éponyme du XVIII^e siècle, a besoin d'un réaménagement complet pour mettre en valeur l'ancien tribunal qui accueillera, à l'horizon 2025, un nouvel hôtel et une offre de congrès, et poursuivre l'embellissement de nos espaces publics.

La ZAC Nouveau Bassin sur la Presqu'île constitue un élément fort d'attractivité de Caen. Longtemps délaissée,

cette ancienne friche industrielle va, peu à peu, accueillir de nouvelles activités et de nouveaux habitants dans un écrin de verdure et une circulation apaisée. Dans les cinq prochaines années, 3,5 millions d'euros seront consacrés à ce projet structurant pour Caen.

Autre site en pleine expansion et déterminant pour l'image du territoire, EPOPEA se dotera ces prochaines années de plusieurs équipements structurants permettant de promouvoir le milieu de la recherche au-delà de nos frontières régionales et nationales. La Maison des chercheurs sera un des exemples d'investissements portés par la Communauté urbaine sur ce site emblématique.

Considérée comme l'une des plus grandes enceintes féodales d'Europe, le château est un élément fort de notre patrimoine, de notre culture et de notre attractivité. Après une phase d'aménagements des abords de la forteresse qui se sont achevés en 2019, la Ville va engager plus de 17 millions d'euros pour réaménager les espaces intérieurs du château, en y créant notamment un parc de centre-ville.

Demain, ce qui est encore aujourd'hui un vaste parking va devenir un lieu de déambulation familiale végétalisée, un second poumon vert d'hyper centre, qui complétera celui de l'hippodrome.



Véritable outil différenciant de notre centre-ville, le port de plaisance nécessite une attention particulière. Au-delà de l'aménagement de terrasses saisonnières qui concourent à l'animation touristique et estudiantine du site, la Ville et Ports Normands Associés (PNA) vont assurer l'opération de dragage du bassin Saint-Pierre. Une opération coûteuse et peu visible mais qui va nous permettre de continuer d'accueillir des navires classiques ou parfois prestigieux dans notre port. Cette étape constitue un préalable aux aménagements qui seront à faire demain pour renforcer l'attractivité de ce secteur qui s'étend de la Tour Leroy au pont Stirn.

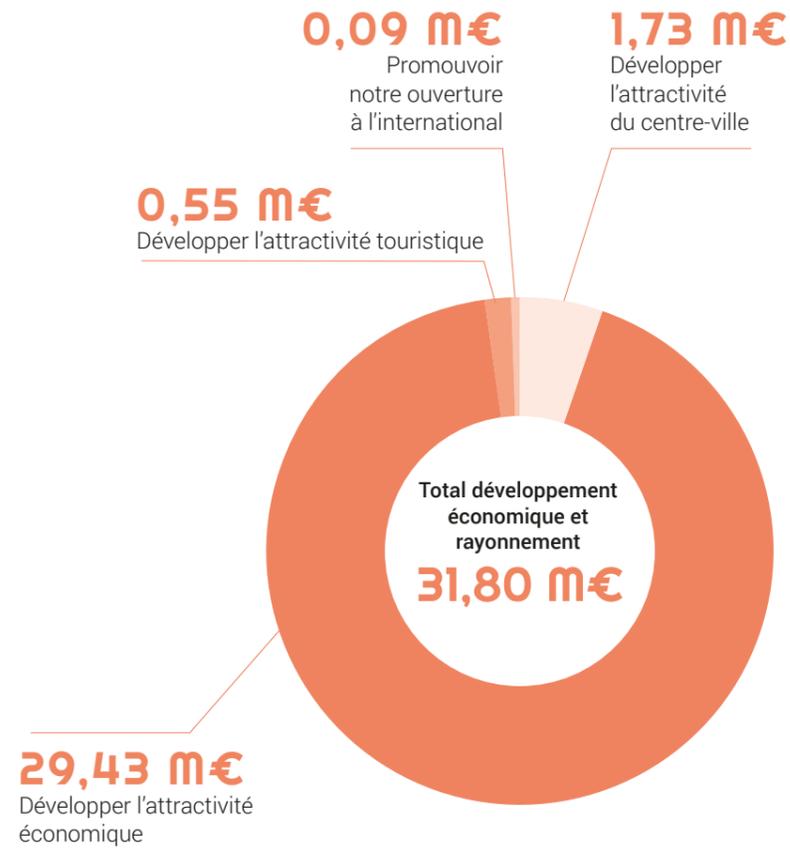
En 2025, Caen fêtera son millénaire autour d'un programme exigeant et fédérateur, qui mettra en valeur les singularités de la ville, suscitera la fierté de ses habitants tout en étant un levier d'attractivité du territoire. Bien plus qu'un événementiel d'envergure fêtant le passé, le projet Millénaire de Caen a en effet vocation, en croisant les domaines (culture, recherche, économie...) à projeter le territoire dans la déclinaison future de ses marqueurs d'audace et d'innovation. Il sera catalyseur de forces et d'engagement de chacun pour mettre en lumière la Ville et sa vivacité.

L'enjeu est de construire autour d'un événement pivot, un avant et un après dans la vie de la cité, puiser dans son histoire et les richesses d'aujourd'hui pour conquérir le futur.

Enfin, le tourisme est un élément important de notre économie locale pourvoyeur de nombreux emplois non délocalisables.

À cette fin, de nombreuses offres sont proposées aux visiteurs dans nos équipements culturels (musées des Beaux-Arts, de Normandie, Mémorial, ...) mais aussi chez les professionnels du tourisme installés à Caen ou sur notre territoire intercommunal (Ornavik, Festyland, ...).

Pour accueillir ces touristes, outre l'offre hôtelière qui va s'accroître dans les prochaines années, la Ville va investir dans une aire de camping-car dans le quartier de la Folie-Couvrechef qui doit répondre aux exigences de cette clientèle de plus en plus nombreuse.



Opérations	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE	29 434 784	1 042 590	2 395 300	7 733 300	8 801 300	7 019 147	2 443 147
Restauration du château	17 750 000	550 000	550 000	6 120 000	5 938 000	2 854 000	1 738 000
Millénaire	5 000 000	0	250 000	250 000	1 500 000	3 000 000	0
Aménagement presqu'île rives de l'Orne	4 166 590	272 590	864 400	632 400	1 332 400	762 400	302 400
Entretien port de plaisance	1 394 500	40 000	630 900	630 900	30 900	30 900	30 900
Réaménagement place Fontette	973 694	30 000	100 000	100 000	0	371 847	371 847
Valorisation des espaces publics (le Port - place Courtonne)	100 000	100 000	0	0	0	0	0
Parc expo centre des congrès	50 000	50 000	0	0	0	0	0
DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ DU CENTRE-VILLE	1 725 666	35 000	327 000	365 748	579 833	241 085	177 000
Ilot Bellivet	977 496	0	300 000	338 748	338 748	0	0
Secteur Saint-Pierre (lien Saint-Pierre-Château)	428 170	0	0	0	214 085	214 085	0
Modernisation des marchés de plein air	170 000	35 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000
Place de la République (phase 2)	150 000	0	0	0	0	0	150 000
DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ TOURISTIQUE	550 000	350 000	0	0	0	200 000	0
Accueil camping cars	550 000	350 000	0	0	0	200 000	0
PROMOUVOIR NOTRE OUVERTURE À L'INTERNATIONAL	90 000	90 000	0	0	0	0	0
Caen nordic	90 000	90 000	0	0	0	0	0
TOTAL DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RAYONNEMENT	31 800 450	1 517 590	2 722 300	8 099 048	9 381 133	7 460 232	2 620 147



Nouveaux aménagements de la Pointe Presqu'île © Agence CBA

2. VILLE DURABLE

CADRE DE VIE / VÉGÉTALISATION / CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE TRANSPORTS ET MOBILITÉS / TRANSITION ÉCOLOGIQUE

L'amélioration quotidienne du cadre de vie des habitants concourt à leur bien-être et à l'attractivité d'une ville. Depuis toujours, les agents de notre collectivité sont mobilisés pour veiller à entretenir nos espaces verts et maintenir un haut niveau de propreté. Afin de renforcer la qualité de nos espaces publics et lutter contre le changement climatique, l'équipe municipale s'est engagée sur un plan d'investissements très ambitieux pour le mandat. Dans les cinq prochaines années, plus de 54 millions d'euros seront ainsi mobilisés pour faire de Caen une ville encore plus respectueuse de l'environnement. Plus verte. Plus durable.

Parce que chaque quartier de Caen doit bénéficier de la même attention, la Ville va engager des investissements importants pour réaménager des axes qui ont été trop longtemps abandonnés.

À l'instar de la rue d'Auge – dont les travaux d'embellissements sont désormais engagés –, d'autres secteurs vont ainsi bénéficier, pendant le mandat d'une attention particulière. La place Foch sera plus apaisée avec une végétalisation d'une partie de ses surfaces aujourd'hui bitumées. La rue Général Moulin, entrée de ville de l'ouest de Caen, sera repensée pour offrir aux riverains et aux commerçants du Planitre notamment, des espaces de circulation apaisés.

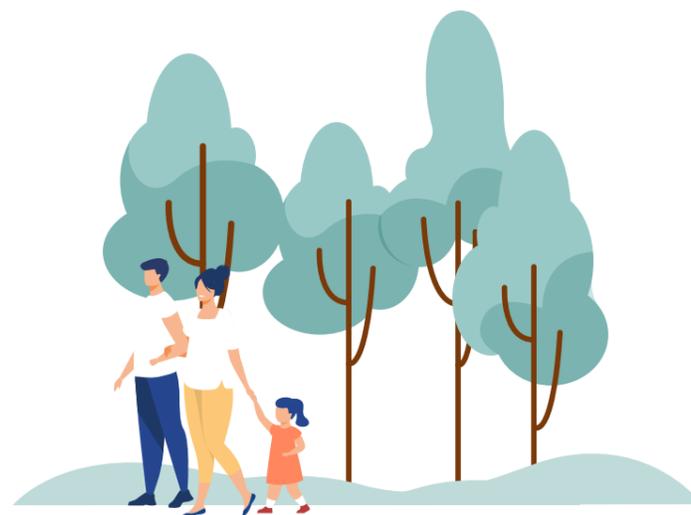
Créé au début des années 1970, le quartier de la Pierre-Heuzé est trop enclavé. Il doit bénéficier d'une ouverture au sud. A cette fin, il va falloir repenser les circulations sur le boulevard Vanier, la rue Montcalm et la place Champlain. Pour parvenir à cet objectif, des études seront menées dans les prochaines années dans le cadre d'un Projet de Rénovation Urbaine (PRU) en lien avec les habitants, les acteurs associatifs, éducatifs et les bailleurs du quartier.

À la Folie-Couvrechef, la rue de la Folie qui sépare Saint-Contest et Caen doit bénéficier depuis de longues années de travaux du réseau d'eau pluvial. Cette opération sera réalisée lors de ce mandat, conformément aux engagements des maires de Caen et de Saint-Contest.

Parce que l'énergie qui ne coûte pas est celle que l'on ne consomme pas, la Ville s'est engagée – depuis 2014 – dans une politique très ambitieuse de remplacement de son éclairage public. Tout en préservant la sécurité de ses habitants, la Ville va consacrer 7,6 millions d'euros pour remplacer les réverbères classiques par des outils « Leds », plus économes en énergie et en coûts de fonctionnement.

Déterminée à prendre sa part dans la transition écologique comme elle l'a déjà fait à l'école Michel-Pondaven avec la mise en place de panneaux photovoltaïques, la Ville va investir 1,185 million dans le développement des énergies renouvelables. Parallèlement, l'équipe municipale poursuivra sa politique de performance énergétique des bâtiments communaux en y consacrant 1,4 million sur le mandat.

Parce que le partage de la voie publique doit être au cœur des politiques publiques, la Ville de Caen et la Communauté urbaine vont accélérer le déploiement des pistes cyclables sécurisées dans les prochaines années.



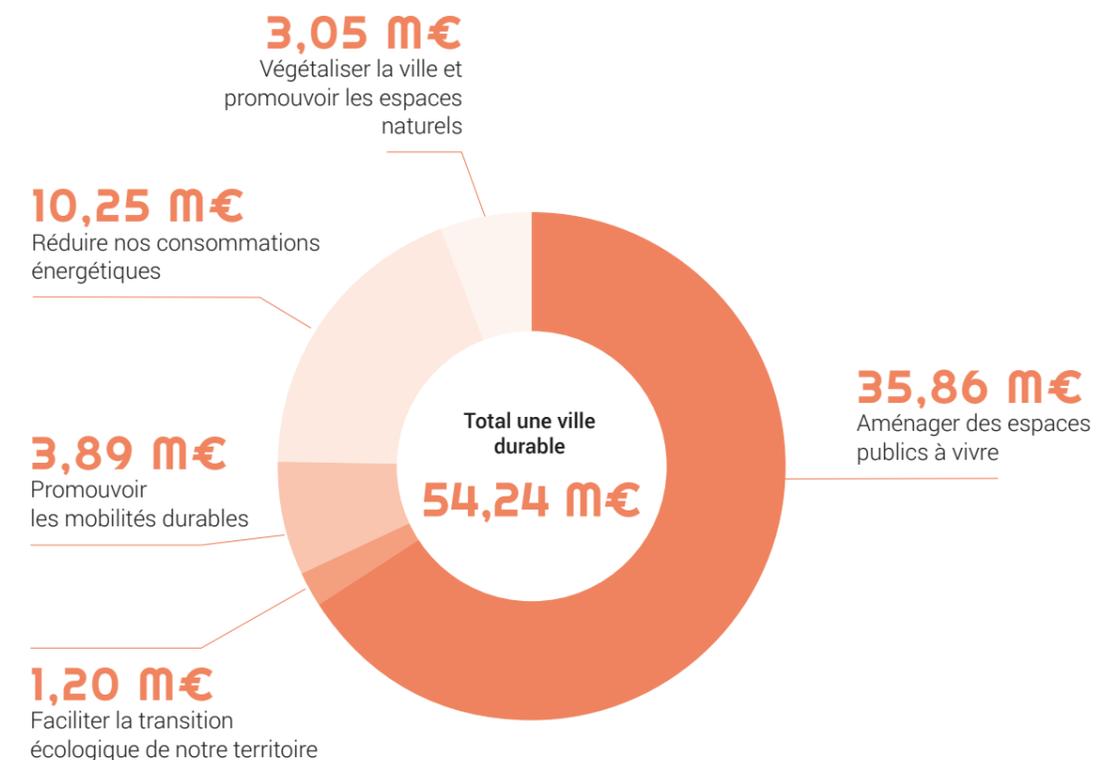
Au-delà du périphérique vélo qui reliera les quartiers de la ville sur une quinzaine de kilomètres, l'équipe municipale prévoit la création de rues apaisées (zones 30 ou zones de rencontres) destinées à renforcer la place du vélo dans l'espace public.

Primée en 2019 au baromètre « Parlons des villes cyclables » (3^e place), la Ville entend conserver son avance dans ce domaine en consacrant 2,295 millions d'euros sur les cinq prochaines années. Des crédits qui seront abondés par une participation de la Communauté urbaine (soit un total de 6 millions d'euros).

Totem de la politique cyclable caennaise, la Maison du vélo, actuellement située rue Rosa Parks, sera transférée dans un bâtiment qui répondra aux logiques multimodales (proximité de la gare) pour continuer à offrir un service utile pour la promotion du vélo à Caen (1 million d'euros).

Une Ville toujours plus verte, c'est aussi, au-delà des grands investissements, des engagements concrets qui fondent une politique publique résolument tournée vers le développement durable. Conformément aux engagements pris pendant la campagne municipale, la Ville va engager 600 000 € sur le mandat pour créer une forêt urbaine sur le terrain de l'ancien camping de Caen. Un effort qui sera complété par la plantation d'arbres selon la méthode Miyawaki dans plusieurs quartiers de la ville.

Au-delà de ces quelques éléments, la politique de développement durable s'accompagnera par la végétalisation des cours d'école en lien avec l'éducation, la création de points d'eau potable, un programme d'innovations urbaines et l'aménagement de la forêt de Grimboq dont les travaux vont être engagés cet été.



Opérations	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
AMÉNAGER DES ESPACES PUBLICS À VIVRE	35 857 897	5 279 850	11 148 926	5 828 327	5 912 528	3 907 466	3 780 800
Réserve foncière	10 516 500	640 000	4 977 300	1 377 300	717 300	1 127 300	1 677 300
Acquisitions (hors EPFN)	5 080 000	1 550 000	730 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Demolitions	4 230 000	850 000	1 000 000	500 000	880 000	500 000	500 000
Requalification rue d'Auge	2 966 166	889 850	889 850	1 186 466	0	0	0
Requalification de la rue du Général Moulin	1 111 792	0	555 896	0	555 896	0	0
Aménagement aires de jeux (pmr)	1 028 500	255 000	154 700	154 700	154 700	154 700	154 700
Réaménagement rue du Vaugueux	1 025 928	0	512 964	0	512 964	0	0
Programme de renouvellement urbain Pierre Heuzé	1 000 000	200 000	0	600 000	200 000	0	0
Aménagement clos charmant	913 026	0	0	0	456 513	456 513	0
Aménagement quartier Lorge	800 000	300 000	500 000	0	0	0	0
Aménagement secteur Rethel	833 334	0	229 167	0	416 667	0	187 500
Programme de renouvellement urbain Chemin Vert (secteur Authie nord)	800 000	0	400 000	0	400 000	0	0
Aménagement place Foch	777 122	0	388 561	388 561	0	0	0
Ravalements de façades	770 000	0	70 000	100 000	200 000	200 000	200 000
Guéribière - mise en valeur patrimoniale du chateau d'eau	600 000	0	150 000	400 000	50 000	0	0
Aides aux travaux d'amélioration des logements privées ou parties communes des copropriétés	575 000	0	95 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Aménagement rue de la Folie	534 376	0	267 188	0	267 188	0	0
Étude de requalification du centre ancien	450 000	115 000	100 600	73 600	53 600	53 600	53 600
Centre technique	400 000	0	0	100 000	100 000	200 000	0
Renouvellement horodateurs	360 000	360 000	0	0	0	0	0
Carrières (travaux et équipement)	340 500	70 000	54 100	54 100	54 100	54 100	54 100
Travaux de rénovation des bassins et fontaines	243 000	50 000	38 600	38 600	38 600	38 600	38 600
Aménagement des berges de l'Orne (pont Churchill/pont Bir Hakeim)	207 653	0	0	0	0	207 653	0
Mobilier urbain des parcs et passage au tri sélectif	175 000	0	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Projets urbains (études de faisabilité)	120 000	0	0	0	0	60 000	60 000
FACILITER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DE NOTRE TERRITOIRE	1 200 800	142 900	17 900	10 000	10 000	10 000	1 010 000
Maison de l'alimentation durable	1 000 000	0	0	0	0	0	1 000 000
Ferme urbaine	125 000	125 000	0	0	0	0	0
Transition écologique	75 800	17 900	17 900	10 000	10 000	10 000	10 000
PROMOUVOIR LES MOBILITÉS DURABLES	3 885 500	280 000	1 596 100	596 100	471 100	471 100	471 100
Réseau cyclable	2 295 000	210 000	417 000	417 000	417 000	417 000	417 000
Relocalisation maison du vélo	1 000 000	0	1 000 000	0	0	0	0
Mobilité durable	340 500	70 000	54 100	54 100	54 100	54 100	54 100
Parking Effia gare	250 000	0	125 000	125 000	0	0	0

RÉDUIRE NOS CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES	10 250 000	2 497 000	2 463 200	1 453 200	1 348 200	1 488 200	1 000 200
Entretien et modernisation de l'éclairage public	7 635 000	2 022 000	1 918 200	923 200	993 200	1 133 200	645 200
Performance énergétique des bâtiments	1 400 000	285 000	235 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Développement des énergies renouvelables	1 185 000	160 000	310 000	310 000	135 000	135 000	135 000
Opah logements indignes et précarité énergétique	30 000	30 000	0	0	0	0	0
VÉGÉTALISER LA VILLE ET PROMOUVOIR LES ESPACES NATURELS	3 049 400	445 000	850 600	840 600	450 600	231 300	231 300
Création forêt urbaine	600 000	0	300 000	300 000	0	0	0
Matériel et aménagements (espaces verts)	527 500	145 000	76 500	76 500	76 500	76 500	76 500
Travaux zéro pesticide	419 500	60 000	71 900	71 900	71 900	71 900	71 900
Aménagement entrée Colline aux Oiseaux	300 000	0	100 000	100 000	100 000	0	0
Institut botanique	300 000	0	100 000	100 000	100 000	0	0
Aménagement jardin des plantes	200 000	10 000	100 000	90 000	0	0	0
Événementiel végétal (jardin d'été)	194 000	20 000	34 800	34 800	34 800	34 800	34 800
Végétalisation des cours d'école	125 000	0	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Aménagement forêt de Grimbosq	100 000	100 000	0	0	0	0	0
Jardins familiaux et végétalisation citoyenne	96 500	0	19 300	19 300	19 300	19 300	19 300
Création de points eau potable	82 900	25 000	19 300	19 300	19 300	0	0
Aménagement des Berges de l'Odon	80 000	80 000	0	0	0	0	0
Matériels et aménagements divers	24 000	5 000	3 800	3 800	3 800	3 800	3 800
TOTAL UNE VILLE DURABLE	54 243 597	8 644 750	16 076 726	8 728 227	8 192 428	6 108 066	6 493 400



La rue d'Auge et le secteur de la gare seront réaménagés dans le mandat © Thibaut Doucerain illustration pour Phytolab - visuel non contractuel

UNE VILLE ATTENTIVE À CHACUN

1. SOLIDARITÉS

SANTÉ, LOGEMENT, LUTTE CONTRE L'EXCLUSION, SENIORS ET HANDICAP

À Caen, la solidarité a toujours été une priorité, comme en témoigne aujourd'hui l'importance de son CCAS (dont le budget de fonctionnement atteint 28 Millions d'euros par an – subvention de la Ville de Caen = 12,8 Millions d'euros).

En parallèle de son budget de fonctionnement, le CCAS mène une politique d'investissements. Ainsi, au cours des six prochaines années, 7,2 millions d'euros seront mobilisés pour réaménager l'ancienne bibliothèque, (face à l'Hôtel de Ville) qui accueillera le CCAS et les services de l'Etat-civil. Ce nouveau pôle permettra de toujours mieux accompagner les plus fragiles et offrira aux agents des locaux plus adaptés à leurs missions. L'actuel site de la rue de Bernières accueillera une maison intergénérationnelle à vocation sociale.

De même, 219 000 € seront consacrés à un plan de renouvellement du matériel qui concernera essentiellement les cuisines et buanderies du CCAS. Ce matériel sera remplacé pour servir plus efficacement les résidences seniors et les crèches en régie.

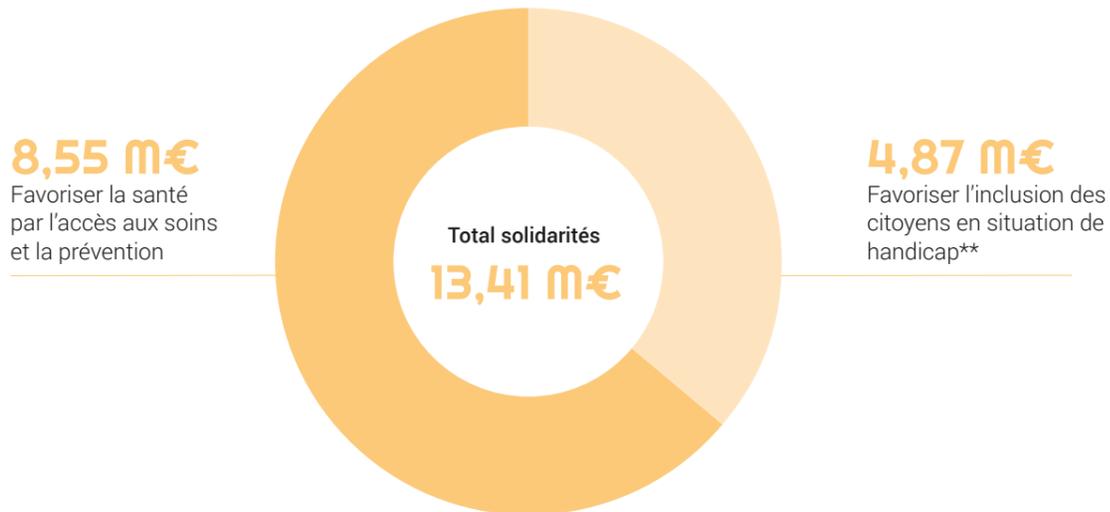
Ces six dernières années, la Ville de Caen a déployé une politique d'investissement soutenue pour accroître l'accessibilité de ses bâtiments, de ses espaces publics et de son patrimoine. Elle nous permet déjà de disposer d'un patrimoine scolaire à 80% accessible aux personnes à mobilité réduite. Un nouveau programme sera déployé tout au long de ces six prochaines années pour faire de Caen une ville accessible à tous.

Enfin, dans le cadre de sa politique sociale, la Ville poursuivra son soutien à la production de logements sociaux, en lien avec le Département du Calvados avec une enveloppe de 582 500 € pour les six années à venir.





Ateliers pour personnes malvoyantes © F.Decaëns - Ville de Caen

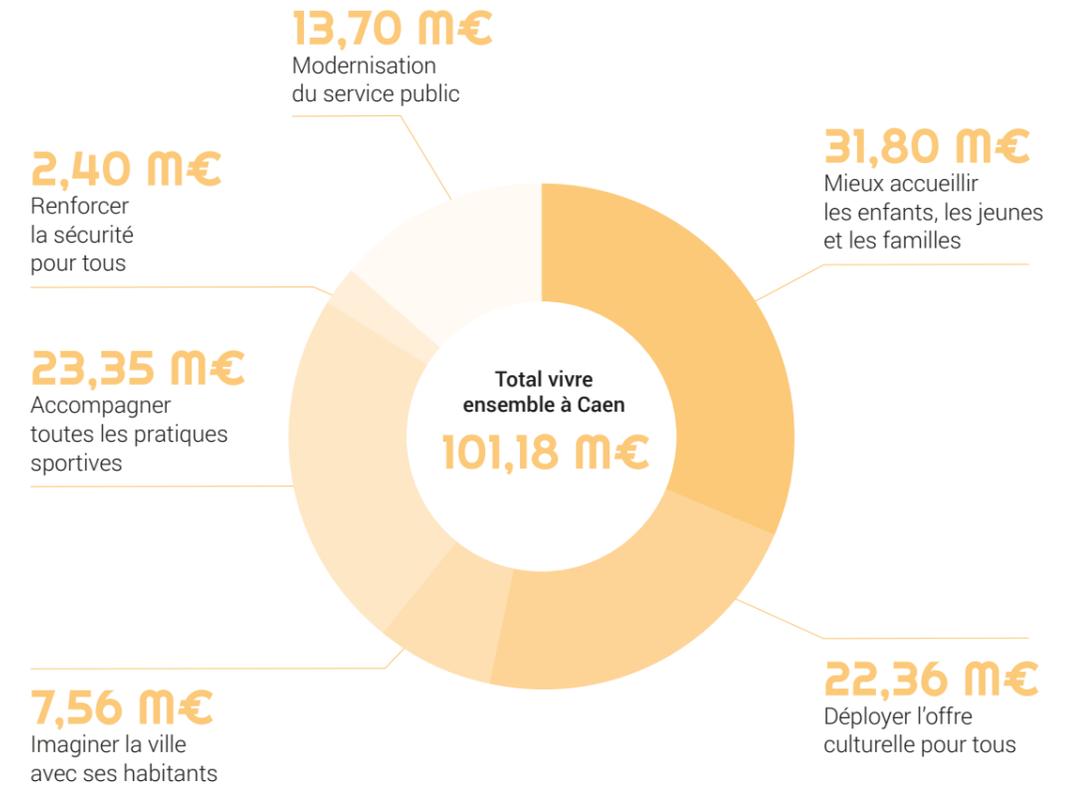


Opérations	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
FAVORISER LA SANTÉ PAR L'ACCÈS AUX SOINS ET LA PRÉVENTION	8 545 400	379 400	658 900	3 358 900	3 149 400	849 400	149 400
Maison des solidarités (CCAS-ancienne bibliothèque)	7 200 000	200 000	300 000	3 000 000	3 000 000	700 000	0
Aide au logement social (soutien aux particuliers)	582 500	113 000	87 600	87 600	98 100	98 100	98 100
Fonds de modernisation des équipements sociaux*	440 000	0	220 000	220 000	0	0	0
CCAS (renouvellement du matériel)	219 000	45 000	34 800	34 800	34 800	34 800	34 800
Matériel et aménagements divers	103 900	21 400	16 500	16 500	16 500	16 500	16 500
FAVORISER L'INCLUSION DES CITOYENS EN SITUATION DE HANDICAP	4 869 000	1 000 000	773 800	773 800	773 800	773 800	773 800
Accessibilité patrimoine communal	4 869 000	1 000 000	773 800	773 800	773 800	773 800	773 800
TOTAL SOLIDARITÉS	13 414 400	1 379 400	1 432 700	4 132 700	3 923 200	1 623 200	923 200

* Offre petite enfance centre-ville

** +1,270 M€ : modernisation du patrimoine scolaire et aménagement des aires de jeux (soit 6 M€ investis sur le mandat)

2. VIVRE ENSEMBLE À CAEN



ÉDUCATION, PETITE ENFANCE ET JEUNESSE

Priorité de la Ville pour ce nouveau mandat, l'éducation des enfants bénéficiera les 5 prochaines années, d'un budget d'investissement conséquent. Notre volonté est d'offrir un accueil de qualité, qui répond aux préoccupations environnementales et de sécurité, un accueil pour tous où le handicap est systématiquement pris en compte, un accueil pour préparer nos enfants aux défis de demain. La qualité des bâtiments de la ville, tout comme les moyens développés dans les actions éducatives et le numérique par exemple sont des éléments essentiels à la réussite scolaire.

Un budget de plus de 5 millions d'euros sera consacré à l'entretien de l'ensemble des groupes scolaires. Cet effort important s'accompagne d'une réflexion sur la mise en place d'un schéma directeur immobilier et environnemental du patrimoine scolaire. C'est dans ce cadre que sont prévus les travaux de rénovation de l'école Vieira Da Silva à la Grâce de Dieu.

Après la réalisation lors du précédent mandat des écoles Michel-Pondaven et René-Lemière, 3 projets scolaires d'envergure seront réalisés ces 6 prochaines années.

Ainsi, le Plan Pluriannuel des Investissements prévoit la première partie de la rénovation /reconstruction du pôle enfance Puits-Picard dans le quartier Saint-Jean-Eudes, la restructuration de l'école Duc-Rollon située en centre-ville pour y accueillir les élèves actuellement scolarisés à l'école Bicoquet, et enfin le regroupement des écoles maternelle et élémentaire Les Vikings, au Calvaire Saint-Pierre.

La Ville de Caen réaffirme son choix de produire en direct l'ensemble des repas servis dans ses restaurants scolaires et poursuit la mise en place de cuisines relais au sein des

écoles. Ainsi la restauration scolaire s'adapte pour répondre pleinement aux enjeux de la loi EGalim avec notamment la mise en place du nouveau marché de denrées alimentaires depuis le 1^{er} janvier 2021. D'importants travaux de rénovation sont programmés dans les espaces de restauration des écoles Jean-Moulin, Léopold Sédar-Senghor et Louis-le-Châtelier.

Le projet mutualisé avec la Région Normandie et le lycée Victor-Hugo remplira deux objectifs : offrir de nouveaux locaux pour la restauration scolaire et des locaux d'activités accessibles aux habitants du quartier.

L'action municipale en faveur de la petite enfance et du soutien à la parentalité portée par le CCAS de la Ville de Caen permet un accueil conséquent d'enfants au sein de ses établissements (en 2020 : 1 278 enfants accueillis). Pour rééquilibrer l'offre de places, actuellement inégalement répartie sur le territoire et pour satisfaire les nombreuses demandes, 20 places supplémentaires viendront compléter l'offre du centre-ville.

Dès le mois de septembre 2021, les Caennais découvriront la nouvelle MJC Venoix, conçue avec l'ensemble des acteurs associatifs du secteur. Cet équipement répond aux attentes des usagers avec davantage de salles, des espaces conviviaux, modulables... C'est cette même logique que suivra la restructuration de la MJC Prairie. Obsolète, le bâtiment actuel est sous dimensionné et limite le développement de cette structure importante du centre-ville.

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
MIEUX ACCUEILLIR LES ENFANTS ET LES FAMILLES	23 893 700	2 843 000	5 133 900	5 343 900	5 579 300	3 514 300	1 479 300
Reconstruction de l'école et du centre d'animation Puits Picard	7 000 000	115 000	500 000	2 500 000	2 500 000	1 385 000	0
Entretien du patrimoine scolaire	5 112 200	1 061 000	807 000	807 000	812 400	812 400	812 400
Modernisation du patrimoine scolaire	2 215 000	215 000	300 000	500 000	400 000	400 000	400 000
Regroupement des écoles maternelle et élémentaire Vikings	2 000 000	0	150 000	550 000	650 000	650 000	0
Victor Hugo	2 000 000	0	2 000 000	0	0	0	0
Fusion des écoles Bicoquet et Duc Rollon	2 000 000	100 000	750 000	500 000	650 000	0	0
Modernisation de la restauration scolaire	1 530 000	650 000	360 000	220 000	300 000	0	0
Matériel et aménagements divers	1 706 500	372 000	266 900	266 900	266 900	266 900	266 900
École Lemière	330 000	330 000	0	0	0	0	0
ACCOMPAGNER LES JEUNES ET FAVORISER LA CITOYENNETÉ	7 912 000	1 173 000	2 336 200	1 298 200	1 908 200	1 088 200	108 200
Nouveau centre d'animation de la prairie	5 000 000	0	1 030 000	1 190 000	1 800 000	980 000	0
MJC Venoix	2 198 000	1 000 000	1 198 000	0	0	0	0
Entretien et matériel des équipements jeunesse	714 000	173 000	108 200	108 200	108 200	108 200	108 200



École René Lemière © JC Lorieux - Ville de Caen

CULTURE

Le rayonnement d'une ville passe incontestablement par la vitalité et la qualité de son offre culturelle. Celle-ci étant conditionnée par la capacité de la collectivité à investir massivement pour proposer des équipements à la hauteur des exigences qu'elle s'est fixée en terme de politique culturelle.

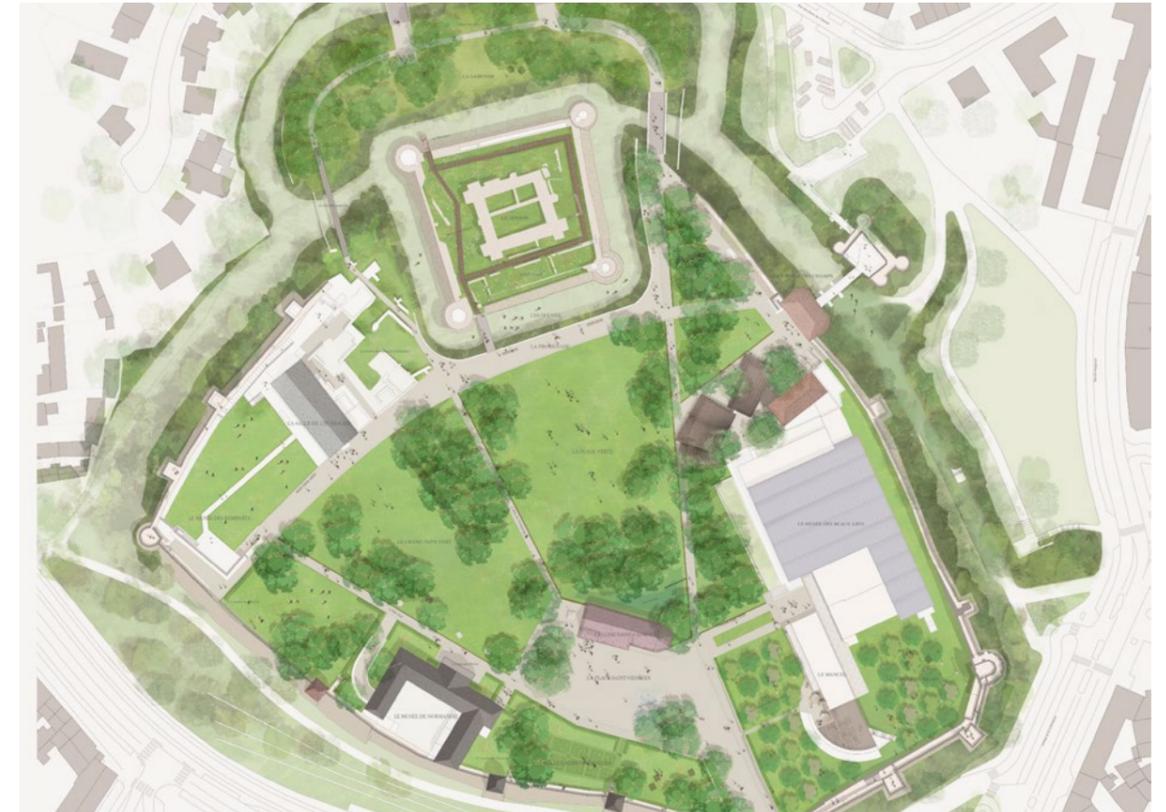


Schéma directeur du château © Atelier d'architecture Philippe Prost / agence Laverne paysage et urbanisme

Ce mandat débutera avec l'ouverture au public du Théâtre des Cordes, lieu fondateur de la Comédie de Caen après d'importants travaux de restructuration. L'objectif de cette rénovation était d'optimiser sa visibilité depuis l'espace urbain et de l'adapter aux spécificités techniques des nouvelles créations.

Autre projet majeur débuté lors de la précédente mandature, la transformation des écuries Lorge (4,9 millions d'euros) s'achèvera en 2023 avec en parallèle le réaménagement des espaces publics préalable à une réflexion menée avec les habitants sur la création d'un parc urbain (800 000 €). L'objectif est de créer un véritable pôle culturel qui comprendra le Frac, la Cité Théâtre et les Studio 24, rue de Bretagne (ex Panta Théâtre repris par la Ville depuis juin 2020 pour y conduire un projet original). Ce site sera dédié à la création culturelle, mais surtout aux pratiques artistiques et culturelles, à leur mixité et leur décloisonnement.

Le projet Château sera enrichi de la réalisation de la 2^{ème} phase du Schéma directeur (cf partie Attractivité et Rayonnement) avec le réaménagement des espaces intérieurs. Des travaux de restauration sont également prévus (600 000 €) au niveau de la Porte Sainte-Pierre et la Tour Puchot.

Equipement central et structurant rénové il y a 30 ans, le Théâtre de Caen nécessite des travaux de mise aux normes. Ainsi, un budget d'1,2 million d'euros sera consacré à l'éclairage extérieur et à amélioration l'accueil du public. Ce projet en cours de définition, sera réalisé en 2022.

Le Centre chorégraphique national est installé dans la Halle des Granges, un bâtiment industriel situé rue de Carel aujourd'hui obsolète. L'objectif de ce mandat est de travailler à la construction d'un équipement adapté et approprié au développement de la danse contemporaine

à Caen. Le budget d'un million d'euros permettra de lancer les premières étapes de ce chantier d'envergure nationale qui viendra compléter la cartographie de nos équipements culturels. Ce projet sera conditionné à un financement significatif du Ministère de la culture, non acquis à ce jour.

En lien avec l'urbanisation de la Presqu'île, et pour compléter l'offre culturelle déjà présente sur le secteur, des travaux seront entrepris au Tunnel (995 000 €) pour accueillir nos «Fabriques culturelles», marqueur de notre diversité d'acteurs culturels et porteuses de l'originalité de la vie culturelle caennaise.

Les monuments historiques et patrimoniaux font la richesse de Caen, une attention particulière est donc portée à l'entretien et à la restauration de nos églises, nos orgues, nos édifices emblématiques et plus particulièrement

dans un souci de conservation préventive. Plusieurs diagnostics de l'état sanitaire de nos édifices sont lancés et permettront d'anticiper, de prioriser et de planifier nos chantiers de restauration. Cette démarche donnera lieu à un conventionnement avec l'Etat sur une vision pluriannuelle.

La Ville poursuivra la modernisation de ses équipements dont la gestion est déléguée : Zénith, Cargö et Mémorial. En 2021, les sièges, les sols et peintures intérieures ainsi que l'espace billetterie du Zénith seront rénovés (1 million d'euros). Une enveloppe de 100 000 € annuelle permettra au Cargö d'effectuer des travaux d'entretien courant. Au Mémorial, la partie centrale du bâtiment (caisses, hall d'accueil, boutique...) sera complètement restructurée pour offrir plus de modularité, de fluidité et de confort aux visiteurs et au personnel (1,5 million d'euros).

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
DÉPLOYER L'OFFRE CULTURELLE POUR TOUS	22 357 750	4 438 250	6 589 500	2 886 500	2 764 500	3 004 500	2 674 500
Quartier large	4 947 000	1 000 000	3 075 000	872 000	0	0	0
Bâtiments communaux (entretien du patrimoine)	4 768 500	979 500	757 800	757 800	757 800	757 800	757 800
Réhabilitation des monuments historiques	2 278 000	428 000	100 000	250 000	500 000	500 000	500 000
Mémorial	1 500 000	380 000	130 000	130 000	730 000	130 000	0
Zénith	1 240 000	1 000 000	60 000	60 000	60 000	60 000	0
Acquisition restauration œuvres	1 215 000	115 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Théâtre	1 200 000	0	800 000	200 000	100 000	100 000	0
Halle des Granges réhabilitation et construction CCN dunois	1 000 000	0	0	0	0	0	1 000 000
Tunnel	995 000	55 000	200 000	0	0	740 000	0
Cargö	600 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Parc artistique château acquisition	600 000	0	600 000	0	0	0	0
Remparts du château (tour puchot et porte saint pierre)	600 000	100 000	100 000	200 000	200 000	0	0
Matériel et aménagements divers	487 350	100 350	77 400	77 400	77 400	77 400	77 400
Réaménagement et scénographie du Musée de Normandie	300 000	0	0	0	0	300 000	0
Les orgues (St Jean - Nd de la Gloriette - St Pierre - St Étienne)	230 000	0	230 000	0	0	0	0
Maison Yvonne Guégan	120 000	0	120 000	0	0	0	0
Cadomus Numerisation des Archives	111 500	15 000	19 300	19 300	19 300	19 300	19 300
Église St Pierre	100 000	100 000	0	0	0	0	0
Théâtre des cordes	65 400	65 400	0	0	0	0	0

DÉMOCRATIE DE PROXIMITÉ ET CITOYENNETÉ

Caen est une ville dynamique, riche de ses quartiers où les Caennais, les associations et les acteurs locaux ont à cœur de s'engager. Afin d'encourager cet élan, les fonds nécessaires seront mobilisés pour renforcer la qualité du service public, moderniser les équipements et favoriser la mise en oeuvre des actions de proximité.

La création de l'Hôtel des associations du Chemin Vert (3,1 millions d'euros) s'inscrit dans le cadre du Programme de Renouvellement Urbain engagé depuis 2014. Ce nouvel équipement associatif vient poursuivre la transformation du quartier et améliorer les services à la population, en complémentarité des équipements implantés au sein de l'un des quartiers caennais le plus riche en terme de diversité associative.

La dynamique de rénovation des équipements de quartiers se poursuit et s'accélère sur ce nouveau mandat, permettant aux associations de développer de nouvelles activités au sein des 20 équipements de proximité caennais. Plus d'un million d'euros sera consacré à la modernisation de ces structures.

Les Pôles de Vie des Quartiers (PVQ) contribuent à construire une administration de proximité à l'écoute des citoyens. Grâce à leur labellisation «Espace France services», les

PVQ connaissent une augmentation de leur fréquentation qui nécessite une reconfiguration des équipements afin de garantir un accueil optimum des usagers.

Parce que la Ville de Caen souhaite impliquer les Caennais dans la vie de leur cité avec la réalisation de projets concrets dont ils seront à l'initiative, ce nouveau mandat fera de la concertation un élément clé des projets de proximité. La concertation s'illustrera à travers la plateforme « Je participe à Caen ! », qui sera mise en service en septembre 2021. Ce nouvel outil permettra de faire émerger des idées à l'échelle d'une rue, d'un quartier... Un budget de 2,5 millions d'euros sera consacré à ces réalisations, auquel s'ajouteront des budgets spécifiques (liés aux domaines d'intervention tels que le développement durable, l'éducation, les sports, la jeunesse, la qualité de vie...), soit 2 millions d'euros par an.

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
IMAGINER LA VILLE AVEC SES HABITANTS	7 561 000	665 000	2 420 200	2 435 200	680 200	680 200	680 200
Bâtiment associatif du Chemin Vert	3 100 000	195 000	1 150 000	1 755 000	0	0	0
Budgets participatifs	2 500 000	0	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Entretien du patrimoine (maisons de quartiers)	1 287 500	417 000	174 100	174 100	174 100	174 100	174 100
Rénovation du PVQ Nord-Est Pierre-Heuzé	340 000	0	340 000	0	0	0	0
Rénovation de la maison de quartier Saint-Paul	250 000	0	250 000	0	0	0	0
Matériel et aménagements divers	38 500	8 000	6 100	6 100	6 100	6 100	6 100
Hôtel des associations	25 000	25 000	0	0	0	0	0
Maisons de quartiers (plateforme citoyenne)	20 000	20 000	0	0	0	0	0



SPORTS

La Ville de Caen, consciente de la nécessité de remettre à niveau ses équipements, a engagé un plan de modernisation sans précédent des équipements sportifs depuis 2014. Cet effort sera poursuivi sur ce nouveau mandat avec 23 millions d'investissements programmés.



Espace sportif et de loisirs du Chemin-Vert © Solveig de La Hougue

Des travaux de rénovation importants. Le premier élément facilitant pour la pratique sportive, c'est la qualité des équipements. Vestiaires, éclairages, chauffage, toitures sont autant d'éléments fondamentaux pour permettre la pratique dans de bonnes conditions. Ainsi, ce sont près de 10 millions d'euros qui seront consacrés à la modernisation des équipements sportifs.

Des opérations spécifiques pour améliorer la pratique sportive. Certaines opérations nécessitent une attention toute particulière. Ainsi, des travaux sur le site de l'Avant-Garde Caennaise seront lancés pour 1 million d'euros,

le palais des sports actuels verra sa toiture renouvelée (350 000 €), la toiture du gymnase des Boutiques à la Folie-Couvrechef entièrement refaite pour 800 000 € et des travaux d'amélioration sont prévus à la Haie-Vigné pour 600 000 €.

La livraison de nouveaux équipements. Parce que la pratique sportive évolue sans cesse, l'équipe municipale a souhaité créer une salle de Badminton/Padel (950 000 €). 2 skate-parks sont également prévus, le premier dans le cadre de la rénovation de la rue d'Auge, le second à proximité immédiate de la nouvelle Halle Sportive Saint-Jean-Eudes qui sera livrée dès cette année. Enfin, une attention

particulière sera portée sur le quartier de la Grâce-de-Dieu avec un programme ambitieux comprenant la création d'un terrain synthétique et la rénovation des vestiaires pour un investissement de près de 2 millions d'euros

Le renouvellement du matériel sportif sera doté d'une enveloppe annuelle de 200 000 €.

Si ces investissements seront portés par Caen la mer, ce mandat sera celui de la livraison du nouveau Palais des Sports à proximité immédiate du Zénith. Pour environ 40 millions d'euros, le territoire se dotera enfin d'un véritable

équipement adapté à la pratique du haut niveau et de l'événementiel sportif (1 million d'euros financés par la Ville de Caen en raison du transfert de la Direction des sports au sein de cet équipement). La patinoire sera entièrement renouvelée pour la fin de l'année et un programme de rénovation est également envisagé pour la piscine du Chemin-Vert.

L'ambition pour le sport à Caen est intacte. Elle repose sur cet équilibre important entre investissements majeurs (Palais des Sports, patinoire...) mais également dans les équipements qui font le quotidien de tous les Caennais.

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
ACCOMPAGNER TOUTES LES PRATIQUES SPORTIVES	23 352 365	5 822 500	4 080 865	5 255 000	3 065 000	2 915 000	2 214 000
Modernisation et mise aux normes des équipements sportifs	6 010 000	1 010 000	1 000 000				
Entretien du patrimoine sportif	3 706 500	706 500	600 000				
Halle sportive Saint Jean Eudes	2 985 865	2 910 000	75 865	0	0	0	0
Matériel et aménagements divers	1 200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Synthétique Caen sud	1 100 000	550 000	550 000	0	0	0	0
Nouveau palais des sports	1 000 000	0	0	1 000 000	0	0	0
Mise aux normes d'Ornano Venoux	1 000 000	326 000	135 000	135 000	135 000	135 000	134 000
Rénovation Avant-Garde (club house et vestiaires)	1 000 000	0	0	1 000 000	0	0	0
Rénovation Pomme d'Or	990 000	0	990 000	0	0	0	0
Création badminton paddle Folie Couvrechef	950 000	0	0	0	950 000	0	0
Réfection de toiture gymnase des Boutiques	800 000	0	0	0	0	800 000	0
Déploiement des citystades	720 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
Rénovation du complexe Haie Vigné	600 000	0	0	600 000	0	0	0
Skate park rue d'Auge	540 000	0	0	540 000	0	0	0
Réfection toiture charpente palais des sports	350 000	0	350 000	0	0	0	0
Aide à l'équipement des clubs sportifs	300 000	0	60 000				
St Jean Eudes (skate park)	100 000	0	0	0	0	0	100 000

SÉCURITÉ

Parce que la sécurité contribue à la qualité de vie des habitants d'un territoire, d'importants crédits d'investissement sont inscrits pour accompagner nos forces de l'ordre dans l'exercice de leurs fonctions et pour sécuriser nos espaces et bâtiments publics.

Près de 640 000€ seront donc consacrés au renouvellement des équipements des agents de la police municipale et à l'installation de 15 nouvelles caméras de vidéo-protection.

Nous engagerons également 1 million d'euros pour sécuriser nos écoles (portails, accès par badges...) et près de 760 000€ pour renouveler les poteaux d'incendie dans la ville.

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
RENFORCER LA SÉCURITÉ POUR TOUS	2 397 900	631 000	975 300	197 900	197 900	197 900	197 900
Équipement sécurité (sureté dans les écoles)	1 000 000	300 000	700 000	0	0	0	0
Renouvellement et création de poteaux d'incendie	759 500	156 000	120 700	120 700	120 700	120 700	120 700
Matériels et aménagements divers	638 400	175 000	154 600	77 200	77 200	77 200	77 200



Patrouille à vélo © François Decaëns

MODERNISATION DU SERVICE PUBLIC

La qualité du service public est le moteur de l'action municipale. Une administration moderne, à l'écoute du citoyen, qui s'adapte aux évolutions de la société.... Tels sont les enjeux auxquels nos administrations doivent répondre.

Au-delà de la mobilisation des agents, c'est toute une logique d'investissement qui doit être développée pour renouveler le matériel et offrir de nouveaux services. D'ici 2022 les

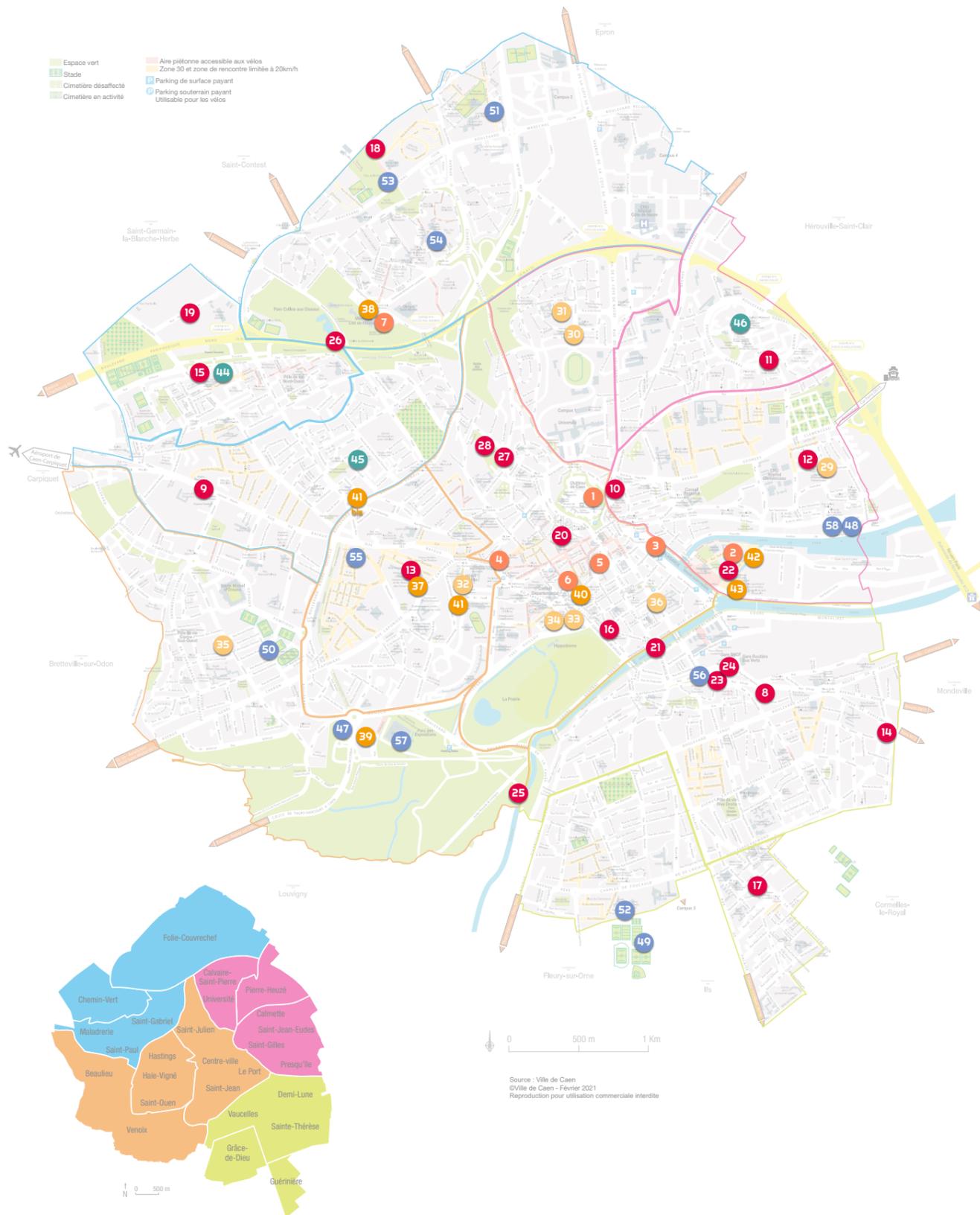
Caennais disposeront par exemple d'un portail citoyen. Ce guichet unique facilitera leur quotidien avec la mise en place de davantage de services accessibles en ligne.

Objectifs	Total PPI	2021	2022	2023	2024	2025	2026
MODERNISATION DU SERVICE PUBLIC	13 702 300	3 053 700	2 158 600	2 109 000	2 100 500	2 108 100	2 172 400
Entretien du patrimoine divers	5 469 100	1 348 600	824 100	824 100	824 100	824 100	824 100
Mairie numérique	4 217 200	844 000	673 100	680 800	673 100	673 100	673 100
Matériels et aménagements divers	2 506 000	581 100	415 400	358 100	357 300	364 900	429 200
Aménagement du patrimoine bâti municipal	730 000	150 000	116 000	116 000	116 000	116 000	116 000
Extension du réseau fibre	480 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
Évolution téléphonie sous IP	300 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000



Accueil du public Pôle de vie de Quartier © François Decaëns

CARTOGRAPHIE DU PLAN PLURIANNUEL DES INVESTISSEMENTS



UNE VILLE AMBITIEUSE POUR TOUS

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET RAYONNEMENT

ATTRACTIVITÉ/TOURISME/COMMERCE RELATIONS INTERNATIONALES

	€
1 Restauration du château	17 750 000
2 Aménagement Presqu'île Rives de l'Orne	4 166 590
3 Port de plaisance	1 394 500
4 Réaménagement place Fontette	973 694
5 Ilot Bellivet	977 496
6 Place de la République (phase 2)	150 000
7 Accueil camping cars	550 000

VILLE DURABLE

CADRE DE VIE/ VÉGÉTALISATION CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE / TRANSPORTS ET MOBILITÉS / TRANSITION ÉCOLOGIQUE

	€
8 Requalification rue d'Auge	2 966 166
9 Requalification de la rue du Général Moulin	1 111 792
10 Réaménagement rue du Vaugueux	1 025 928
11 Programme de renouvellement urbain Pierre Heuzé	1 000 000
12 Aménagement Clos Charmant	913 026
13 Aménagement quartier Lorge	800 000
14 Aménagement secteur Rethel	833 334
15 Programme de renouvellement urbain Chemin Vert (secteur Authie nord)	800 000
16 Aménagement place Foch	777 122
17 Guérinière - mise en valeur patrimoniale du château d'eau	600 000
18 Aménagement rue de la Folie	534 376
19 Centre technique	400 000
20 Étude de requalification du centre ancien	450 000
21 Aménagement des berges de l'Orne (pont Churchill/pont Bir Hakeim)	207 653
22 Maison de l'alimentation durable	1 000 000
23 Relocalisation Maison du vélo	1 000 000
24 Nouveau parking gare	250 000
25 Création forêt urbaine	600 000
26 Aménagement entrée Colline aux oiseaux	300 000
27 Institut botanique	300 000
28 Aménagement Jardin des plantes	200 000

UNE VILLE ATTENTIVE À CHACUN

VIVRE ENSEMBLE À CAEN

EDUCATION, PETITE ENFANCE ET JEUNESSE

	€
29 Reconstruction de l'école et du centre d'animation Puits Picard	7 000 000
30 Regroupement des écoles maternelle et élémentaire Vikings	2 000 000
31 Victor Hugo	2 000 000
32 Fusion des écoles Bicoquet et Duc Rollon	2 000 000
33 École Lemièrre	330 000
34 Nouveau centre d'animation de la Prairie	5 000 000
35 MJC Venoux	2 198 000
36 20 nouvelles places en crèche	440 000

CULTURE

	€
37 Quartier Lorge	4 947 000
38 Mémorial	1 500 000
39 Zénith	1 240 000
40 Théâtre	1 200 000
41 Halle des Granges réhabilitation	1 000 000
41 bis Construction CCN Dunois	
42 Tunnel	995 000
43 Cargö	600 000

DÉMOCRATIE DE PROXIMITÉ ET CITOYENNETÉ

	€
44 Bâtiment associatif du Chemin Vert	3 100 000
45 Rénovation de la Maison de quartier Saint Paul	250 000
46 Rénovation PVQ Nord-Est	340 000

SPORT

	€
47 Nouveau palais des sports	1 000 000
48 Halle sportive Saint-Jean-Eudes	2 985 865
49 Synthétique Caen sud	1 100 000
50 Mise aux normes d'Ornano Venoux	1 000 000
51 Rénovation Avant-Garde (club house et vestiaires)	1 000 000
52 Rénovation Pomme Dor	990 000
53 Création badminton paddle Folie-Couvrechef	950 000
54 Réfection de toiture gymnase des Boutiques	800 000
55 Rénovation du complexe Haie-Vigné	600 000
56 Skate park rue d'Auge	540 000
57 Réfection toiture charpente Palais des sports	350 000
58 Saint-Jean-Eudes (skate park)	100 000

La répartition des programmes annuels ne figure pas sur cette carte.

Conception graphique et mise en page : Benjamin Déal
Illustrations @preetik.com (@ch.vector, pikasuperstar, slidesgo).
iStockphoto (ONYXppj, Tera Vector, nadia_bornotova, Designer)

CAENA
NORMANDIE

© François Monnier - Septième Ciel

